

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica		Fondazione Politecnico di MI	
1	Il Giornale - Ed. Milano	22/03/2021	<i>ECCO IL BANDO PER FAVORIRE LE TECNOLOGIE</i>	3
	247.libero.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	4
	Affaritaliani.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	5
	Altomantovanonews.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	7
	Appenninonotizie.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	10
	BlogSicilia.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	12
	Bologna2000.com	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	14
	Bsnews.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	16
	Economiasicilia.com	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	19
	Economysicilia.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	21
	Ennaora.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	23
	Fondazionecariplo.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO PER POTENZIARE LUSO DELLE TECNOLOGIE DIDATTICHE</i>	26
	Gazzettadifirenze.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	28
	Gazzettadiparma.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI - GAZZETTA DI PARMA</i>	30
	Giornaledilodi.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	33
	Gloaobot.it	18/03/2021	<i>AL VIA DIGITA.R.SI, LA DIGITAL REVOLUTION DI PROGETTO SI</i>	36
	Ilcittadinoonline.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	37
	Ilmattinodisicilia.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	39
	Ilmoderatore.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	42
	Ilennioquotidiano.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	44
	Ilsitodisicilia.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	46
	Irpinaoggi.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	48
	It.geosnews.com	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	49
	Itacanotizie.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	50
	Italpress.com	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	52
	Italpress.com	18/03/2021	<i>FONDAZIONE CARIPLO, CON FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO E FONDAZIONE BRACCO LANCIANO IL BANDO DIGIT</i>	54
	Ladiscussione.com	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	57
	Laltrocorriere.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	59
	Lanuova.net	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	61
	LiberoQuotidiano.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	63

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica	Fondazione Politecnico di MI			
	Lospesialegiornale.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	66
	Mantovauno.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	68
	Modena2000.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	71
	Notiziario.uspi.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	74
	Oltrepomantovanonews.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	76
	Ottopagine.it	18/03/2021	<i>DAD, UN BANDO PER DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	79
	Padovanews.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	81
	Parma2000.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	84
	Piunotizie.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	86
	Primabergamo.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	89
	Primadituttomantova.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	92
	Primalavaltellina.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	94
	Primalecco.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	97
	Primamonza.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	100
	Primapavia.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	103
	Primatreviglio.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	106
	Qds.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO</i>	109
	Quotidianodiragusa.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	111
	Reggio2000.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	114
	Sardiniapost.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	117
	Settegiorni.it	18/03/2021	<i>DIGITA.R.SI IL BANDO DI CARIPLO UNA DAD PIU' EFFICACE</i>	119
	Siciliainternazionale.com	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	122
	Teleambiente.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	124
	TrmWeb.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	126
	tuttoggi.info	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	128
	Vivienna.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	130
	Zazoom.it	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	131
	zEROUNOTV.IT	18/03/2021	<i>DIDATTICA A DISTANZA, UN BANDO PER I DOCENTI DEGLI ISTITUTI TECNICI</i>	132
	Assifero.org	17/03/2021	<i>IL BANDO DIGITA.R.SI, LA RIVOLUZIONE DIGITALE DEL PROGETTO SI</i>	135

DIDATTICA A DISTANZA Ecco il bando per favorire le tecnologie

servizio a pagina 3

DIDATTICA A DISTANZA Un bando per favorire l'uso delle tecnologie

■ In tempi di didattica a distanza è possibile trasferire i laboratori al di fuori dell'ambiente scolastico per garantire agli studenti un'adeguata formazione all'uso delle tecnologie? «Progetto SI» Scuola Impresa Famiglia, promosso da Fondazione Cariplo con **Fondazione Politecnico di Milano** lancia il bando Digita.R.Si con l'obiettivo di supportare i docenti degli istituti tecnici nella sperimentazione di metodologie innovative nella didattica a distanza e nell'attività di laboratorio. All'iniziativa si unisce anche la Fondazione Bracco che, attraverso un'azione specifica, sosterrà la realizzazione di prodotti digitali sul tema dell'orientamento scolastico con l'obiettivo di valorizzare le potenzialità delle discipline Stem (Science, Technology, Engineering, Mathematics) nell'ambito dell'istruzione tecnica, con una attenzione specifica alla prospettiva di genere volta a favorire le vocazioni scientifiche anche tra le studentesse. Il bando, lanciato il 10 marzo, resterà aperto sino al 31 maggio. La presentazione delle domande da parte dei docenti degli istituti tecnici dovrà avvenire sulla piattaforma online di Fondazione Cariplo (www.fondazione-cariplo.it). Il Bando si pone l'obiettivo di incrementare le possibilità per gli studenti, provenienti da istituti tecnici ad indirizzo tecnologico, di trovare un'occupazione grazie ad un miglioramento della qualità dell'insegnamento delle discipline Stem (Science, Technology, Engineering and Mathematics) e dell'efficacia della didattica laboratoriale.



Milano

LA BATTAGLIA SANITARIA
Rivoluzione vaccini:
prenotazioni alle Ats

Proteste verso il catolico. Contagi in calo: verso l'arancione?

Uffici - in stallo - tra virus e burocrazia

Spomberemo tutto. O quasi

La curva dei contagi rallenta e ora si spera nell'arancione

Profilo: «Caso del 76 rigetto» alla settimana scorsa. Ma i contagi non ricominceranno a salire presto

Un bando per favorire l'uso delle tecnologie

Fondi per aiutare le stazioni nella protezione dei ciclisti

128530

&(5&\$ 127,=,(

*ULJOLDLPHOLQHDIR

0LOD 5RPI 1DSR)LUHC *HQR\ %D 3DOHI %ROR, 7RUL 9HQH: \$OWUH

', *, 7\$ 5 6, LO EDQGR GL &DULSOR

&21',9,', 48(67\$ 3\$*,1\$ 68

3ULPD%HUJDPD: RUD ID
)RQGDJLRQH &DULSOR)RQGDJLRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR H
)RQGDJLRQH %UDFFR LQVLPH SHU SRWHQJLDUH H UHQGHUH SL* HII
O XVR GHOOH WHFQRORJLH GLGDWVLFKH H ODERUDWRULDOL GXUDC
D
/HJJL OD QRWLJLD

)DFHERRZLWVHRRRJOH ,QYLD 566
0L SL, VFUI SHUVYHGHUH FRVD
DPLFL

2UJDQLJJDJLRQLRQH SRQLWHFQLFR GL PLODQR
3URGRVWLGDWVLF D GLVWDQJD
7DJVEDQGRRELHQWH VFRODVWLF

\$/75()217,

', *, 7\$ 5 6, LO EDQGR GL &DULSOR XQD '\$' SL* HILFDFI

SURPRVRCGDJLRQH SRQLWHFQLFR
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR GL 0LODQR
'*,7\$ 5 6,
3ULPD&RPRRUD ID

2UJDQLJJDJLRQLRQH SRQLWHFQLFR GL PLODQR
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR
3URGRVWLGDWVLF D GLVWDQJD
7DJVEDQGRRELHQWH VFRODVWLF

7HUPLQL H FRQGLJLRQL G XVR

'DG XQ EDQGR SHU GRFHQWL GHJOL LVWLWXWL WHFQLFR

SURPRVRCGDJLRQH SRQLWHFQLFR
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR GL 0LODQR
'*,7\$ 5 6, FRQ O RELHWVLYR GL VXSSRUWDUH L GR
GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL QHOOD VSHULPHQWDLRQH
PHWRGRORJLH
2WWRSDJLRQHJHMD

3HUVRIQRYDQQIHUFRV
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR GL 0LODQR
'*,7\$ 5 6, FRQ O RELHWVLYR GL VXSSRUWDUH L GR
GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL QHOOD VSHULPHQWDLRQH
PHWRGRORJLH
/XRJKKVRPEDUGLD
7DJVVLWXWLWHFQLFR

&RQRVFL /LEHU
6DL FKH /LEHUR WL
JUDWLVRQ *% GL
VX ZHE FHOOXODU

6FRSUL GL

'LGDWVLF D GLVWDQJD XQ EDQGR SHU L GRFHQWL

SURPRVRCGDJLRQH SRQLWHFQLFR
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR GL 0LODQR
EDQGR ',*,7\$ 5 6, FRQ O RELHWVLYR GL VXSSRUWDUH L GRFHQWL
VSHULPHQWDLRQH GL PHWRGRORJLH
ORGHQD RUH ID

2UJDQLJJDJLRQLRQH SRQLWHFQLFR
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR
3URGRVWLGDWVLF D GLVWDQJD
VFLHQFH
/XRJKKVRPEDUGLD
7DJVVLWXWLWHFQLFR

&.77\$
0LODQR 3DOHUPR 3HUXJLD
5RPD)LUHQJH &DJOLDUL
1DSROL *HRYD 7UHQR
%RORJQD&DWDQJDUWHQJQD
9HQHJLD \$QFRQD &DPSREDV
7RULQR 7ULHVWH \$RVVD
%DUL / \$TXLOD

\$OWUH

8QD 3DVTXD GL VROLDLHWJ QHOOH IUDJLRQL

*OL 6SDJL &RUWHVLD QDWL GD XQ SURJHWHV 6EUL
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR HOIDUH LQ \$JLRQH SURPRVVR
GD &RRSHUDWLYD 6RFLDOH)RUPH &RPXQH GL 7LUD
&RPXQLWJ PRQWDD 9DOWHOOLD GL 7LUDQR 8HLS
3ULPD /D 9DOWHOOLD

2UJDQLJJDJLRQLRQH SRQLWHFQLFR
)RQGDJLRQH SRQLWHFQLFR
3URGRVWLGDWVLF D GLVWDQJD
VFLHQFH
/XRJKKVRPEDUGLD
7DJVVLWXWLWHFQLFR
HPUJHQJD HSLGHPL

)272

',*,7\$ 5 6, LO EDQ
&DULSOR XQD '\$'
HILFDFH
3ULPD%HUJDPD

GL

/D UDJLRQH QHOOH PDQL HVSRVJLRQH D *LQHYUD S



```

-$ 2                               -$ 2                               -$ 2                               -$ 2
Sco`>r> xSrrS_K                    ] 1cprKQ`c`                          c__K_co>~Sc`K                       2Ko~c pKrrcoK`
cxSI` Ko]spGc`S@                  >prK]]S@`...`_S]Sc`S              xSrrS_K cxSI` S]                   A`KjA@` . > ps>
.Sco`>r> IS lc]coK                 >] 2Ko~c pKrrcoK`_>                _S`src IS pS]K`~Sc                S_lcor>~> pco
K o>GGcQ]S_K`rc`                  loKxSprc s]rKoScoK`_>            IKS Gc_s`S l, r>]S>                oKp> xSpSFS]K
locGKIKoK Gc`~~~~                 pGcpr>_K`rc.                      `K] xSIKc IS `GS                    l>`IK_S>.`

```

"\$2 = 0 \$

rco`> >]]>]Spr>

...Æ _>o~c t`+...È ...t@+tÆ

SI>rrSG> > ISpr>`~>` s` F>`lc IKo S lcGK`rS IKQ]S SprSrsrS rKG`SGS

! "\$ Å 2 -0 11Å È ` rK_IS IS ISl>rrSG> > ISpr>`~>` μ lcppSFS]K ro>pPKoSoK S]>Fco>rcoS >] IK]],>_FSK`rK pGc]>prSGc IKo Q>o>`rSoK >Q]S prsIK`rS s`>IKQs>r> Pco_>~Sc`K >]],spc IK]]K rKG -ocQKrrc 1 È 1Gsc]> _loKp> >_SQ]S>` loc_cp`c l> c`l>~Sc`K >oSI]c Gc` c`l>~Sc`K -c]SrKG`SG [S]> c]>`GS> S] F>`lc 2 `0`1 Gc`],cFSKrrSxc IS psllcor>oK S lcGK`rS IKQ]S SprSrsrS rKG`SG: plKoS_K`r>~Sc`K IS _Krc]c]QSK S`cx>rSxK `K]]> ISl>rrSG> > ISpr>`~>` K`K]],>rrSxSr μ IS]>Fc]],S`S~S>rSx> pS s`SpGK >`GRK]> c`l>~Sc`K o>GGc GRK` >rro>xKopc s`>~Sc`K pIKGSPSG>` p oK>]S~>~Sc`K IS loclrrS ISQsr>]S ps] rK_> IK]],coSK`r>_K`rc pGc]>prSGc Gc`],cFSKrrSxc IS x> lcrK`~S>]Sr μ IK]]K ISpGSI]S`K 12 ! Å1GSK`GK` 2KGR`c]cQ{` `QS`KKoS`Q` !>rRK_>rSGpÅ `K]],>_ IK]],Spros~Sc`K rKG`SG>` Gc` s`> >rK`~Sc`K pIKGSPSG> >]]> locpIKrrSx> IS QK`KoK xc]r> > P>x xcG>~Sc`S pGSK`rSPSGRK >`GRK ro>]K prsIK`rKppK`] F>`lc]>`GS>rc S] ...` _>o~c` oKprKo μ : †... _>QQSc` > loKpK`r>~Sc`K IK]]K lc_>`IK l> l>orK IKS lcGK`rS IKQ]S SprSrsrS rKG`SGS lcxo μ ps]]> IS>rr>Pco_> c`]S`K IS c`l>~Sc`K >oSI]c Äyyp`Pc`l>~Sc`KG>oSI]c`SrÅ`/sKprS pc`c S`s_KoS nsKpr> `scx> S`S~S>rSx>@ È Æ`"`,`"`,`"`,` Ksoc IS S`xKprS_K`rc l> l>orK IS c`l>~Sc`K >oSI]c` È ...%`,` KocQ>rS l> c`l>~Sc`K o>GGc IKo],coSK`r>_K`rc S` K`ro>r> xKopc]K G>ooSKoK pGSK`rSPSGRK` GcS`xc]QS_K`rc IS c]roK †%`,` SprSrsrS rKG`SGS` ro> pr>r>]S K l>oSr>oS` IK]]> c_F>oIS> K IK]]K ISK_c`rKpS IS "cx>o> K 8KoF>`S>È spScÈ\$ppc]>`] >`lc 2 `0`1 pS lc`K],cFSKrrSxc IS S`GoK_]K lcppSFS]Sr μ IKo Q]S prsIK`rS` locxK`SK`rS l> SprSrsrS rKG`SGS >l S`ISoS`~c rKG`c]cQSGc` s`,`cGGS]>~Sc`K Qo>~SK >l s` _SQ]Sco>_K`rc IK]]> ns>]Sr μ IK]],S`pKQ`>_K`rc IK]]K ISpGSI]S`K ` Å1GSK`GK` 2KGR`c]cQ{` `QS`KKoS`Q` >l !>rRK_>rSGpÅ K IK]],KPPSG>GS> IK]]> ISl>rrSG>]>Fco>rcoS>]K` SQsr>`0`1 ` μ >IKorc > rsrrS Q]S SprSrsrS rKG`SGS S`G]spS `K] rKooSrcoSc IS (c`l>~Sc`K >oSI]c Å c_F>oIS> K locxS`GK IS "cx>o> K 8KoF>`cÈ spScÈ\$ppc]>`Å GRK loKpK`r>`c >] s`c IKQ]S S`ISoS`~S IS prs]Sc IK] pKrrcoK rKG`c]cQSGc@ _KGG>`SG>` S`Pco_>rSG>` K]Krrroc`SG> >Qoc>]S_K`r>oK` rsoSp_c` ro>plcorS K]cQSprSG>` pSprK_> _cl>` Qo>PSG> K Gc_s`SG>~Sc`K` Gc GRS_SG>` >__S`Spro>~Sc`K K PS`>~>` , pc]c S`xKprK`lc ps] lcrK`~S>]K IK]]> IKopc`> cQQS GRK GcprosSoK]K cllcorS`Sr μ IS GoKpGsr> IS lc_>`S@ IKo nsKprc _crSxc]> Pco_>~Sc`K cPPKor> l>(rKG`SGS >l S`ISoS`~c rKG`c]cQSGc`K]]K ISpGSI]S`K 12 ! μ IKrKo_S`>`rK IKo S] Prrsoc locPKpp o>Q>~S K IS Gc`pKQsK`~> IKo]c pxS]llc IK] ->KpK` ISGRS>o> Scx>`S cprS -oKpSIK`rK c`l>` >oSI]c` .] >`lc SQsr>`0`1 cPPoK]> lcppSFS]Sr μ IS _KrrKoK > x>]coK]> Qo>`IK >GGK]Ko>~S GRK prS>_c xSxK`lc S`rKQo>`lc]> S`_clc S`cx>rSxc `K]],cPPKor> Pco_>rSx> IKQ]S prSrsrS` c` o>GGc l> rK_lc` Qo>~SK >] locQKrrc SxK`rKo μ £` >GGc_l>Q`> S QScx>`S IS _KoSrc `K]]coc IKoG Pco_>rSxc` >PPKo_>]> -oKpSIK`rK S>` >o>GGc` ."KQ]S s]rS_S >`S` S` l>orSGc]>oK` >FFS>_c >]Gs`K S`S~S>rSx> pIKGSPSGRK IKo prS_c]>oK],spc IK]]K rKG`c]cQSK K P>xcoSoK]> GoKpGsr> ISQsr>]S IKQ]S prsIK`rS` -Ko nsKprc Gc` K`rspS>p_c >FFS>_c IKGSpC IS pcprK`KoK],S`S~S>rSx> c`l>~Sc`K >oSI]c S` Gc]]>Fco_>~Sc`K Gc`]> c`l>~Sc`K -c]SrKG`SGc IS !S]>`c R> >xxS>rc IKo lcr]>rrSxSr μ ISQsr>]K IKS]>Fco>rcoS pGc]>prSGS >rro>xKopc S] F>`lc SQsr>`0`1 ` GRK pS oSxc prSrsrS 2KG`SGS IK] rKooSrcoSc` ` nsKprc lo>__>rSGc IKoSc]c IS l>`IK_S>` >QQSs`QK]> -oKpS c`l>~Sc`K o>GGc` .]> ISQsr>]S~>~Sc`K IK]]> pGsc]> IKxK KppKoK IKo rsrrS s`> loScoSr μ >ppc]sr>` . ,>rrs>]K oSxc]s~Sc`K ISQsr>]K pr> _clSPSG>`lc o>ISG>]_K`rK _c]rS pKrrcoS KGc`c_S`

128530

KppS S] _c`lc IK]]>xcoc´ `xKprSoK ps] G>ISr>]K s_>`c IKo loKl>o>oK S o>Q>~S >]]K locPKppSc`
`c` lcro µ GRK >Ssr>oK]K `scxK QK`Ko>~Sc`S- loKKGSp> `loK> 1S>`KpS -oKpSIK`rK c`l>~Sc`K
-c]SrKG`SGc]S !S]>`c´ . c` S] F>`lc SQSr>o´0´1 pS l>orK l>]]> pGsc]> pS> IKo S`xKprSoK `K]]K
K `K]]K G>l>GSr µ rKG`SGRK srS]S >l >PPoc`r>oK]K ro>pPco_>~Sc`S rKG`c]cQSGRK S` >rrc` pS
]K pcPr p\S]] `KGKpp>oSK IKo Pco_>oK s`> Pco->]>xcoc >QS]K K S` Qo>lc IS >l>rr>opS > s` l>`c
Gc`rS`s> Kxc]s~Sc`K´ `r>]K Gc`rKprc]> Pco_>~Sc`K 12 ! QScGRKo µ s` osc]c GosGS>]K IKo Gc`
>]]K S_loKpK IS QKprSoK S] G>_FS>_K`rc´Ä 2 -0 11Ä´>Fo°Gc_...ÆÈ!>oÈ†... ..†@†Æ

>S28

_> oS>FS]Sr> pro>~K`KG>` _corK
>]roK lsK lc`K@ S] rQ 8 0\$
\$0"

S` xKroS`>

S]Krr> Kcrr> K >` ;>_>` `c~~K
>llScµ _O]> l>r> K S] psIKo
>`K]]c` _>`´´´

S ISw xSprS

" 91 \$2\$ 8 \$

-Sw xSprSSw xSprS IK]w xSprS
IK] QSco`cpKrrS_>`> IK] _KpK

!S> pcoK]]> S` Gc_> lcic S]
x>GGS`c` pro>~K`KG>.@ S] rQ 8 0\$
\$0"

."c` pc]c` pro>~K`KG>` oSpGRS
pS_S]S Gc` >]roS x>GGS`S.@ S] rQ
8 0\$ \$0"

8>GGS`S K x>oS>`rS`]K oSxK]>~Sc`S
IS_coKrr> c]Q>`@ S] rQ 8 0\$
\$0"

128530

\$/720\$1729\$121(:6 ,7

+ - 3 :) (È 1 % 6 > 3

, 3 1) ' 6 3 2 % ' % 4 3 0 - 8 - ' % 0 8 9 6 %) 7 4) 8 8 % - ' 8 3 8 - %) 0 3 2 3 1 - % 4 3 6 8 0) 8 8) 6 [% 0 0 - 8 % 0 - %) (% 0 & 1 6 3 2 , (3
1) 8) 3

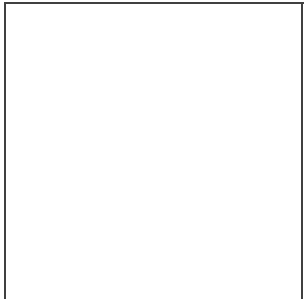
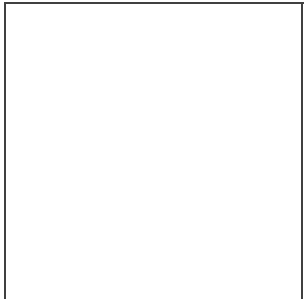
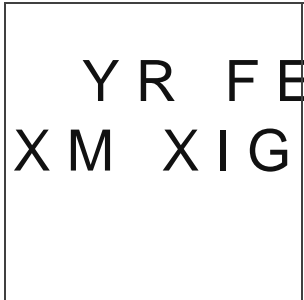
+ Q O G ' C N N á V C N K C G * R C / V P F E C C F K U V C P I C W P D C P F Q R G T K F Q E G P V K F G I N K K U V K V W V K V G E P K E K

' C N N á V C N K C G

(M H E X X M G E E H M W X E R ^ E Y R F E
H S G I R X M H I K P M M W X M X Y X M X I G F

' K T G F C \ K Q P G / C T \ Q

, 5 J C T G > 



128530

1-0%23 -8%046)77 • -R XIQTM HM HMHEXXMGE E HMWXER^E á TSWWMFMPi XVEWJIVMVI
 HIPPEEQFMIRXI WGSPEWXMGS TIV KEVERXMVI EKPM WXYHIRXM YR^EHIKYEXE JSVQE^MSR
 4VSKIXXS 7- • 7GYSPE -QTVIWE *EQMKPME TVSQSWWS HE *SRHE^MSRI 'EVMTPS GSR *SR
 1MPERS PERGME MP FERHS (-+8% 6 7- GSR P^SFMIXXMZS HM WYTT SVXEVI M HSGIRXM H
 WTIVMQIRXE^MSRI HM QIXSHSPSKMI MRRSZEXMZI RIPPE HMHEXXMGE E HMWXER^E I RIPPE
 %PP^MRM^MEXMZE WM YRMWGI ERGLI PE *SRHE^MSRI &VEGGS GLI EXXVEZIVWS YR^E^MS
 VIEPM^E^MSRI HM TVSHSXXM HMKMXEPM WYP XIQE HIPPE^SVMIRXEQIRXS WGSPEWXMGS
 TSXIR^MEPMXÚ HIPPI HMWGMPMRI 78)1 7GMIRGI 8IGLRSPSK])RKMRIIVMRK 1EXLIQEX
 HIPPE^MWXVY^MSRI XIGRMGE GSR YRE EXXIR^MSRI WTIGMJMGE EPPE TVSWTIXXMZE HM K
 WGMIRXMJMGLI ERGLI XVE PI WXYHIRXIWWI
 -P FERHS PERGMEXS MP QEV^S VIWXIVÚ ETIVXS WMRS EP QEKKMS
 OE TVIWIRXE^MSRI HIPPI HSQERHI HE TEVXI HIM HSGIRXM HIKPM MWXMXXYM XIGRMGM H
 SRPMRI HM *SRHE^MSRI 'EVMTPS [[JSRHE^MSRIGEVMTS MX
 5YIWXM WSRS M RYQIVM HM UYIWXE RYSZE MRM^MEXMZE
 • IYVS HM MRZIWXMQIRXS HE TEVXI HM *SRHE^MSRI 'EVMTPS
 • IYVS IVSKEXM HE *SRHE^MSRI &VEGGS TIV P^SVMIRXEQIRXS MR IRXVEXE ZIVWS P
 • GSMRZSPKMQIRXS HM SPXVI MWXMXXYM XIGRMGM XVE WXEXEPM I TEVMXEVM HIPPE
 TMIQSRXIWM HM 2SZEVE I :IVFERME 'YWMS 3WWSPE
 -P &ERHS (-+8% 6 7- WM TSRI P^SFMIXXMZS HM MRGVIQIRXEVI PI TSWWMFMPMXÚ TIV KF
 XIGRMGM EH MRHMVM^S XIGRSPSKMGS HM XVSZEVI YR^SGGYTE^MSRI KVE^MI FH YR QM
 HIPPE^MRWIKREQIRXS HIPPI HMWGMPMRI 78)1 7GMIRGI 8IGLRSPSK])RKMRIIVMRK ERH
 HIPPE^IJJMGE GME HIPPE HMHEXXMGE PEFSVEXSVMPEI
 (MKMXE 6 7- á ETIVXS E YXXM KPM MWXMXXYM XIGRMGM MRGPYWM RIP XIVVMXSVMS F
 OSQFEVHME I TVSZMRGI HM 2SZEVE I :IVFERS 'YWMS 3WWSPE GLI TVIWIRXERS EPQIRS
 WXYHMS HIP WIXXSVI XIGRSPSKMGS QIGGERMGE MRJSVQEXMGE IPIXXVSRMGE EKVEV
 XVEWTSVXM I PSKMWXMGE WMWXIQE QSHE KVEJMGE I GSQYRMGE^MSRI GSWXVY^MSRI
 JMRER^E
 š)~ WSPS MRZIWXIRHS WYP TSXIR^MEPI HIPPE TIVWSRE SKKM GLI TSXVIQS GSWXVY^MSRI I
 HSQERM TIV UYIWX S QSXMZS PE JSVQE^MSRI SJJIVXE HEKPM -WXMXYM XIGRMGM EH M
 HMWGMPMRI 78)1 á HIXIVQMRERXI TIV MP JYXYVS TVSJIWWSREPI HIM VEKE^M I HM G
 4EIVI> HMGLMEVE +MSZERRM *SWXM 4VIWMHIRXI *SRHE^MSRI 'EVMTPS
 š-P &ERHS (MKMXE 6 7- SJJVI PE TSWWMFMPMXÚ HM QIXXIVI E ZEPSVI PE KVERHI EGGIP
 ZMZIRHS MRXIKVERHSPE MR QSHS MRRSZEXMZS RIPP^SJJIVXE JSVQEXMZE HIKPM -WXMXY
 š*SRHE^MSRI &VEGGS HE XIQTS KVE^MI EP TVSKIXXS(MZIRXIVê EGGSQTEKRE M KMSZER
 JSVQEXMZS> EJJIVQE PE 4VIWMHIRXI (MERE &VEGGS š2IKPM YPXMQM ERRM MR TEVXM
 MRM^MEXMZI WTIGMJMGLI TIV WXMQSPEVI P^YWS HIPPI XIGRSPSKMI I JEZSVMVI PE GVIV
 WXYHIRXM 4IV UYIWX S GSR IRXYWMEWQS EFFMEQS HIGMWS HM WSWXIRIVI P^MRM^MEXM
 GSPPEFSVE^MSRI GSR PE *SRHE^MSRI 4SPMXIGRMGS HM 1MPERS LE EZZMEXS TIV TSXIR
 PEFSVEXSVM WGSPEWXMGM EXXVEZIVWS MP FERHS (MKMXE 6 7- GLI WM VMZSPKI E SP
 UYIWX S HVEQQEXMGS TIVMSHS HM TERHIQME> EKKMYRKI PE 4VIWMHIRXI HM *SRHE^MSRI
 HIPPE WGYSPE HIZI IWWIVI TIV YXXM YRE TVMSVMXÚ EWWSPYXE>
 š0^EXXYEPI VMZSPY^MSRI HMKMXEPI WXE QSHMJMGERHS VEHMGEPIQIRXI QSPXM WIXXSV
 PEZSVS -RZIWXMVI WYP GETMXEPI YQERS TIV TVITEVEVI M VEKE^M EPPI TVSJIWWSRM
 RYSZI KIRIVE^MSRM> TVIGMWE %RHVIE 7MERIWM 4VIWMHIRXI *SRHE^MSRI 4SPMXIGRMGS
 (MKMXEV 6 7- WM TEVXI HEPPE WGYSPE WME TIV MRZIWXMVI RIPPI GSQTIXIR^I I RIPPI G
 EJJVSRXEVI PI XVEWJSVQE^MSRM XIGRSPSKMGLI MR EXXS WME TIV WZMPYTTEVI PI WS
 JSV^E PEZSVS EKMPI I MR KVEHS HM EHEXXEVM E YR TERSVEQE MR GSRXMRYE IZSPY^

\$/720\$1729\$121(:6 ,7

JSVQE^MSRI 78)1 KMSGLIVÚ YR VYSPS GVYGMPEI TIV GSRWIRXMVI EPPI MQTVIWI HM KIW
-8%046)77

, 5JCTG >)CEGDQC 4 6YKVVG " .KPMGFF (OCKN

%VXMGSPS 4VIGIHIRXI

%VXMGSPS WYGGIWWMZS

(VEKLM §1SQIRXS HM YRMXÚ MXE P®LM (Z:K/WMNSRSIGMRS TSWMXMZM WXST %87 1MPER
VMTEVXMVI) -RXIV 7EWWYSPS

TGFC\KQPG

%68-'30-'366) (%003 78)773 %9836)

%RGLI (I :VMN I :IGMRS TSWIKMZM §1SQIRXS HM YRMXÚ YSZSE WMSRM TIV RIFFME
%87 1MPERS E -RXIV 7EWWYSPS VMTEVXMVI) GSTTE 7YTIV K E /VMIGL



\$33(11,12127,=(,7

&1/70('á 2\$87..1 0(.)4á*0\$01*á18('á /\$4<1 á0)14/\$6á8\$ &11-á(

24á/\$ 2\$*á0\$22(00á01 /1'(0(5(\$22(00á01 4(*á\$01\$22(00á01 %1.1*0(5(

+QOG 6QR PGYU DJ áVQNFCTVQ/UKIE C C FKUVCP\C WP DCPFQ RGT K FQEGPVK FGINK KUVKVWVK VGEPKEK

612 0(95 %: á6\$.2

'KFCVVKEC C FKUVCP\C WP DCPFQ RGT K F
FGINK KUVKVWVK VGEPKEK

/CT\Q

OL SLDf

0,/\$12 ,7\$/35(66 ± ,Q WHPSL GL GLGDWWLFD D GLVWDQJD q SRVVLELOH WUDVIHULUH L ODERUD
GL IXRUL GHOO¶DPELHQWH VFRODVWLFER SHU JDUDQWLUH DJOL VWXGHQWL XQ¶DGHJXDWD IRUP
GHOH WHFQRORJLH" 3URJHWWR 6, ± 6FXROD ,PSUHVD)DPLJOLD SURPRVVR GD)RQGD]LRQH &
FRQ)RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR ODQFLD LO EDQGR ',*,7\$ 5 6, FRQ O¶RELHWWLYR GL
VXSSRUWDUH L GRFHQWL GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL QHOOD VSHULPHQWD]LRQH GL PHWRGROR
QHOOD GLGDWWLFD D GLVWDQJD H QHOO¶DWWLYLWj GL ODERUDWRULR \$OO¶LQL]LDWLYD VL XQL
)RQGD]LRQH %UDFFR FKH DWWUDYHUVR XQ¶D]LRQH VSHFLILFD VRVWHUUj OD UHDOL]]D]LRQH
GLJLWDOL VXO WHPD GHOO¶RULHQWDPHQWR VFRODVWLFER FRQ O¶RELHWWLYR GL YDORUL]]DUH
GHOH GLVFLSOLQH 67(0 6FLHQFH 7HFKQRORJ\ (QJLQHHULQJ 0DWKHPDWLFV QHOO¶DPELWR
GHOO¶LVWUX]LRQH WHFQLFD FRQ XQD DWWHQ]LRQH VSHFLILFD DOOD SURVSHWWLYD GL JHQHL
IDYRULUH OH YRFD]LRQL VFLHQWLILFKH DQFKH WUD OH VWXGHQWHVVH
,O EDQGR ODQFLDWR LO PDUJR UHVWHUj DSHUWR VLQR DO PDJJLR
/D SUHVHQWD]LRQH GHOH GRPDQGH GD SDUWH GH GRFHQWL GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL GRY
VXOOD SLDWWDIRUPD RQOLQH GL)RQGD]LRQH &DULSOR ZZZ IRQGD]LRQHFDULSOR LW
4XHVWL VRQR L QXPUL GL TXHVWD QXRYD LQL]LDWLYD
± HXUR GL LQYHVWLPHQWR GD SDUWH GL)RQGD]LRQH &DULSOR

128530

\$33(11,12127,=,(,7

± HXUR HURJDWL GD)RQGD]LRQH %UDFFR SHU O¶RULHQWDPHQWR LQ HQWUDWD YHUVR OI
VFLHQWLILFKH

± FRLQYROJLPHQWR GL ROWUH LVWLWXWL WHFQLFL WUD VWDWDOL H SDULWDUL GHOOD /RP
SURYLQFH SLHPRQWHVL GL 1RYDUD H 9HUEDQLD &XVLR 2VVROD
,O %DQGR ',*,7\$ 5 6, VL SRQH O¶RELHWWLYR GL LQFUHPHQWUH OH SRVVLELOLWj SHU JOL VWX
SURYHQLHQWL GD LVWLWXWL WHFQLFL DG LQGLUL]JR WHFQRORJLFR GL WURYDUH XQ¶RFFXSD]
XQ PLJOLRUDPHQWR GHOOD TXDOLWj GHOO¶LQVHJQDPHQWR GHOOH GLVFLSOLQH 67(0 6FLHQFH
7HFQRORJ\ (QJLQHHULQJ DQG 0DWKHPDWLFV H GHOO¶HIILFDLFD GHOOD GLGDWWLFD ODERUDW
'LJLWD 5 6, q DSHUWR D WXWWL JOL LVWLWXWL WHFQLFL LQFOXVL QHO WHUULWRULR GL FRPSI
)RQGD]LRQH &DULSOR /RPEDUGLD H SURYLQFH GL 1RYDUD H 9HUEDQR &XVLR 2VVROD FKH
SUHVHQRWQR DOPHQR XQR GHJOL LQGLUL]JL GL VWXGLR GHO VHWWRUH WHFQRORJLFR PHFFD
LQIRUPDWLFD HOHWWURQLFD DJUDULD H DJURDOLPHQWUH WXULVPR WUDVSRUWL H ORJLVW
PRGD JUDILFD H FRPXLFD]LRQH FRVWUX]LRQL FKLPLFD DPPLQLVWUD]LRQH H ILQDQ]D
³(¶ VROR LQYHVWHQR VXO SRWHQ]LDOH GHOOD SHUVRQD RJJL FKH SRWUHPR FRVWUXLUH OH
GL FUHVFLWD GL GRPDQL SHU TXHVWR PRWLYR OD IRUPD]LRQH RIIHUWD GDJOL ,VWLWXWL WHF
LQGLUL]JR WHFQRORJLFR QHOOH GLVFLSOLQH 67(0 q GHWHUPLQDQWH SHU LO IXWXUR SURIHVVI
UDJD]JL H GL FRQVHJXHQ]D SHU OR VYLOXSSR GHO 3DHVH' GLFKLDUD *LRYDQQL)RVWL 3UHVLG
)RQGD]LRQH &DULSOR

³,O %DQGR 'LJLWD 5 6, RIIUH OD SRVVLELOLWj GL PHWWHUH D YDORUH OD JUDQGH DFFHOHUD]LF
FKH VWLDPYLYHQGR LQWHJUDQGR LQ PRGR LQRYDWLYR QHO¶RIIHUWD IRUPDWLYD GHJOI
³)RQGD]LRQH %UDFFR GD WHPSR JUD]LH DO SURJHWWR'LYHQWHUZ DFFRPSDJQD L JLRDQQL GL
QHO ORUR SHUFRUVR IRUPDWLYR' DIIHUPD OD 3UHVLGHQWH 'LDQD %UDFFR ³HJOL XOWLPL DQ
SDUWLFRDUH DEELDP DWLWDWR DOFXQH LQL]LDWLYH VSHFLILFKH SHU VWLPRDUH O¶XVR C
H IDYRULUH OD FUHVFLWD GHOOH FRPSHWHQ]H GLJLWDOL GHJOL VWXGHQWL 3HU TXHVWR FRQ
DEELDP GHFLVR GL VRVWHQHUH O¶LQL]LDWLYD FKH)RQGD]LRQH &DULSOR LQ FROODERUD]LRQ
)RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LQDQR KD DYYLDWR SHU SRWHQ]LDUH O¶DWWLYLWj GLJLWDOH G
VFRODVWLFL DWWUDYHUVR LO EDQGR 'LJLWD 5 6, FKH VL ULYROJH D ROWUH ,VWLWXWL 7HF
WHUULWRULR ,Q TXHVWR GUDPPDWLFR SHULRGR GL SDQGHPLD' DJJLXQJH OD 3UHVLGHQWH GL
)RQGD]LRQH %UDFFR ³OD GLJLWDOL]D]LRQH GHOOD VFXROD GHYH HVVHUH SHU WXWWL XQD S
DVVROXWD'

³/¶DWWXDOH ULYROX]LRQH GLJLWDOH VWD PRGLILFDQGR UDGLFDOPHQWH PROWL VHWWRUL HFR
HVVL LO PRQR GHO ODYRUR ,QYHVWLUH VXO FDSLWDOH XPDQR SHU SUHSDUDUH L UDJD]JL DO
SURIHVVLRL IXWXUH QRQ SRWUj FKH DLXWUH OH QXRYH JHQHUD]LRQL' SUHFLVD \$QGUHD 6L
3UHVLGHQWH)RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LQDQR ³&RQ LO EDQGR 'LJLWDO 5 6, VL SDUWH G
VLD SHU LQYHVWLUH QHOOH FRPSHWHQ]H H QHOOH FDSDFLWj WHFQLFKH XWLOL DG DIIURQWUH
WUDVIRUPD]LRQL WHFQRORJLFKH LQ DWWR VLD SHU VYLOXSSDUH OH VRIW VNLOO QHFHVVDUL
XQD IRU]D ODYRUR DJLOH H LQ JUDGR GL DGDWWDUVL D XQ SDQRUPD LQ FRQLQXD HYROX]LF
FRQWHVWR OD IRUPD]LRQH 67(0 JLRFKHUj XQ UXROR FUXFLDOH SHU FRQVHQWLUH DOOH LPSUH
JHVWLUH LO FDPEDPHQWR'

,7\$/35(66

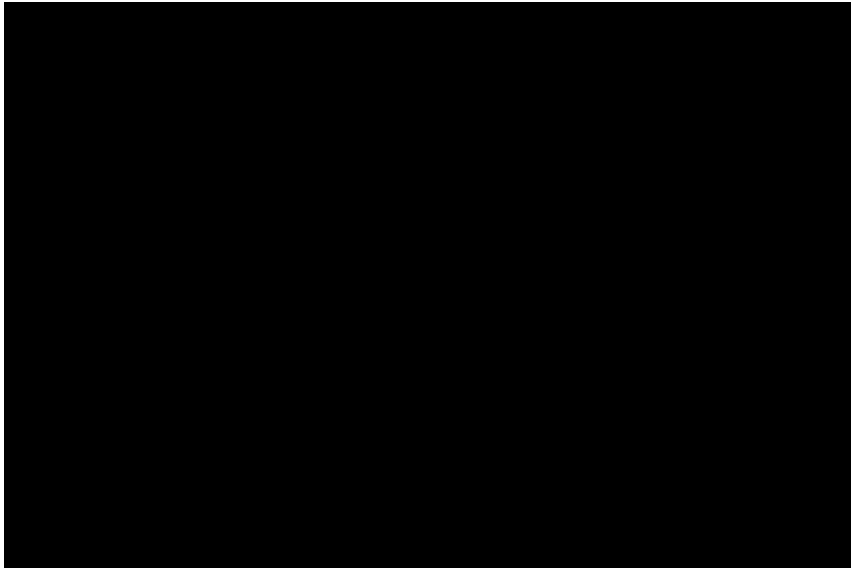
OL SLDf

&+, 6,\$02
/LQHD 5DGLR 0XOWLPHGLD VUO
3 ,YD &DS 6RF L Y
5HJ ,PSUHVH 0RGHQD 1U 5HD 1U

128530

} 723 1(:6

'LGDWWLFD D GLVWDQJD XQ
GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL



2/75(/2 675(772

2URVFRSR GHO
YHQHUG® PDU

G5HGD]LRQH



\$WWLYD RUD OH QRWLILFKH VX 0HVVHQJHU

0,/\$12 ,7\$/35(66 È ,Q WHPSL GL GLGDWWLFD D GLVWDQJD a SRVVLELOH WUDVIHULUH L ODI
GHOOËDPELHQWH VFRODVWLFV SHU JDUDQWLUH DJOL VWXGHQWL XQËDGHJXDWD IRUPDJLR
WHFQRORJLH" 3URJHWWR 6, È 6FXROD ,PSUHVD)DPLJOLD SORPRVVR GD)RQGD]LRQ &DUI
)RQGD]LRQH 3ROLW WHFQLFR GL 0LODQR ODQFLD LO EDQGR ',*,7\$ 5 6, FRQ OËRELHWWLYR G
GRFHQWL GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL QHOOD VSHULPHQWD]LRQH GL PHWRGRORJLH LQQRYS
GLVWDQJD H QHOËDWWLYLW& GL ODERUDWRULR \$OOËLQL]LDWLYD VL XQLVFH DQFKH OD
DWWUDYHUVR XQËD]LRQH VSHFLILFD VRVWHUU& OD UHDC]J]D]LRQH GL SURGRWWL GLJLWD
GHOOËRULHQWDPHQWR VFRODVWLFV FRQ OËRELHWWLYR GL YDORU]J]DUH OH SRWHQ]LDOL
6FLHQFH 7HFQRORJ\ (QJLQHULQJ ODWKHPDWLFV QHOËDPELWR GHOOËLWUX]LRQH V
DWWHQ]LRQH VSHFLILFD DOOD SURVSHWWLYD GL JHQHUH YROWD D IDYRULUH OH YRFD]LRQ
VWXGHQWHVH

8 WLPPLVLPH

,O EDQGR ODQFLDWR LO PDUJR UHVWHU& DSHUWR VLQR PDUJR
/D SUHVHQWD]LRQH GHOOH GRPDQGH GD SDUWH GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL
SLDWWDIRUPD RQOLQH GL)RQGD]LRQH &DULSOR ZZZ IRQGD]LRQH &DULSOR LW
4XHVLV VRQR L QXPUL GL TXHVWD QXRYD LQL]LDWLYD
GRFHQWL GHJOL LVWLWXWL WHFQLFL

È HXUR GL LQYHVWLPHQWR GD SDUWH GL)RQGD]LRQH &DULSOR
È HXUR HURJDWL GD)RQGD]LRQH %UDFFR SHU OËRULHQWDPHQWR LO HQWUDWD YHUV
YR]LRQR ULSDWLUH

È FRLQYROJLPHQWR GL ROWUH LVWLWXWL WHFQLFL WUD VWXGHQWL SHUWMEUD DGHOQ
SLHPRQWHVL GL 1RYDUD H 9HUEDQLD &XVL 2VVROD
FRSSD 6XSHU J D .ULHFKPDU

,O %DQGR ',*,7\$ 5 6, VL SRQH OËRELHWWLYR GL LQFUHPHQWDUH OH SRVVLELOLW& SHU JOL
GD LVWLWXWL WHFQLFL DG LQGLUL]JR WHFQRORJLFR GL WURVORRORJLH SHUWHQ]LDOL
GHOD TXDOLW& GHOOËLQVHJQDPHQWR GHOOH GLVFLSOLQH 67(0 6FLHQFH 7HFQRORJ\ (DV)
ODWKHPDWLFV H GHOOËHILFDLFD GHOD GLGDWWLFD ODERUDWRULDOH
6WXGHQWL UHDC]J]DOR XQ PXUD
'LJLWD 5 6, a DSHUWR D WXWWL JOL LVWLWXWL WHFQLFL LQFOXVL QHO WHUULWRULR GL F
DOWLPRJ SHU FLWW& SL VRVWHQ
&DULSOR /RPEDUGLD H SURYLQFH GL 1RYDUD H 9HUEDQR &XVL 2VVROD FKH SUHVHQWDC
LO FRQFRUVR /DVLD XQ VHHJR
GHJOL LQGLUL]JL GL VWXGLR GHO VHWWRUH WHFQRORJLFR PHFFDQLFD LQIRUPDWLFD HC
DJURDOLPHQWUDH WXULVPR WUDVSRUWL H ORJLVWLFD VLVWHQDPHQWR SHUWHQ]LDOL FRR
FKLPLFD DPPLQLVWUD]LRQH H ILQDQJD
ISJLUH FRPH FRPXQLW& FRHVD H UDI
RWHU]LKH SRWHUJRIFRVWUXLUH

Í(È VROR LQYHVWHQGR VXO SRWHQ]LDOL GHOD SHUVRQD RWHU]LKH SRWHUJRIFRVWUXLUH
FUHVFLWD GL GRPDQL SHU TXHVWR PRWLYR OD IRUPDJLRQH RHHWD GDJOL ,VWLWXWL W
WHFQRORJLFR QHOH GLVFLSOLQH 67(0 a GHWHUPLQDQWH SHUWHQ]LDOL SRWHUJRIFRVQD
FRQVHJXHQJD SHU OR VYLOXSSR GHO 3DHVH GLFKLUD LRVORRORJLFR WHFQLFL (R

128530

%/2*6,&,/,,\$,7 :(%

Í,0 %DQGR 'LJLWD 5 6, RIIUH OD SRVLELOLWç GL PHWWHUH D YDORUH OD JUDQGH DFFHOH
VWLDPR YLYHQGR LQWHJUDQGROD LQ PRGR LQQRDYLWR QHOOËRIIHUWD IRUPDWLYD GHJO
Í)RQGDJLRQH %UDFFR GD WHPSR JUDJLH DO SURJHWWR'LYHQWHU' DFFRPSDJQD L JLRDQ
ORUR SHUFURVR IRUPDWLYRÍ DIIHUPD OD 3UHVLGHQWH 'LDQD %UDFFR Í1HJOL XOWLPL D
DEELDPR DWWLYDWR DOFXQH LQLJLDWLYH VSHFLILFKH SHU VWLPRODUH OËXVR GHOOH WHF
FUHVFLWD GHOOH FRPSHWHQJH GLJLWDOL GHJOL VWXGHQWL 3HU TXHVWR FRQ HQWXVLDV
VRVWHQHUH OËLQLJLDWLYD FKH)RQGDJLRQH &DULSOR LQ FROODERUDJLRQH FRQ OD)RQGI
0LODQR KD DYYLDWR SHU SRWHQJLDUH OËDWLWYLWç GLJLWDOH GHL ODERUDWRUL VFRODV
'LJLWD 5 6, FKH VL ULYROJH D ROWUH ,VWLWXWL 7HFQLFL GHO WHUULWRULR ,Q TXHV
SDQGHPDÍ DJJLXQJH OD 3UHVLGHQWH GL)RQGDJLRQH %UDFFR ÍOD GLJLWDOLJJDJLRQH GH
HVVHUH SHU WXWWL XQD SULRULWç DVVROXWDÍ
Í/ËDWWXDOH ULYROXJLRQH GLJLWDOH VWD PRGLILFDQGR UDGLFDOPHQWH PROWL VHWWRU
PRQGR GHO ODYRUR ,QYHVLUH VXO FDSLWDOH XPDQR SHU SUHSDUDUH L UDJDJL DOOH :
SRWUç FKH DLXWDUH OH QXRYH JHQHUDJLRQLÍ SUHFLVD \$QGUHD 6LDQHVL 3UHVLGHQWH)F
GL 0LODQR Í&RQ LO EDQGR 'LJLWDU 5 6, VL SDUWH GDOOD VFXROD VLD SHU LQYHVLUH C
FDSDFLWç WHFQLFKH XLWOL DG DIIURQWUDUH OH WUDVIRUPDJLRQL WHFQRORJLFKH LQ DWV
VRIW VNLOO QHFHVVDULH SHU IRUPDUH XQD IRUJD ODYRUR DJLOH H LQ JUDGR GL DGDWWE
FRQWLQXD HYROXJLRQH ,Q WDOH FRQWHVWR OD IRUPDJLRQH 67(0 JLRFKHUç XQ UXROR FU
FRQVHQWLUH DOOH LPSUHVH GL JHVWLUH LO FDPELDHPHQWRÍ
,7\$/35(66

7RS 1HZV

7RS 1HZV

'UDJKL ÍORPHQWR \$QFKH 'H 9ULM F
XQLWç LWDOLDQL SRVLELOLWç VWRV
ULSDUWLUHÍ D ,QWHU 6D\

'LPHJJDWL L ULFR 3DROD 0XQGD VX 2URVFRSR GHO JLRUQR
ULVWRUL FKH QR GL 0XVLFXOWXUD YHQHUG® PDUJR
5VD VLFLOLDQH D FROODVVR

(GLOLJLD VDQLWD \$QFKH 'H 9ULM H 'UDJKL ÍORPHQWR GL
5HJLRQH DSUH D SRVLELOLWç VWRV XQLWç LWDOLDQL YRJO
FDQWLHUL D 0HV 0LODQR D ,QWHU ULSDUWLUHÍ
7DRUPLQD H 3HUJXVD

8Q QXRYR 'HFDWI 8Q FKLOR GL GUR \$FFXVDWR GL JHVWLUH
DSUH D 7UDSDQL YLOOD GHO 5DJX' WUDIILFR GL GURJD SHU
SURJHWWR DQFK DUUHVWR FRQWR GL FRVD QRVWU
3DOHUPR VHTXHVWUDWL EHQL SH
PLOD HXUR

128530

'DWD
3DJLQD
)RJOLR



'DWD
3DJLQD
)RJOLR









































[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]











[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]









■

■

■ ■

■

































[Redacted]

[Redacted]





[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



















[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]







■ ■■■■

■■■■ ■■■■

■■■■ ■■■■

■■■■■



































